

MEMORANDO SUM-UP

Strategic University Management: Unfolding Practices

Kick-off meeting 22-23 Feb 2012

SUMUP

O Projecto SUMUP Coordenado pela UNESCO Chair of Higher Education Management ([CUDU](#)) da UPC (Director Académico Xavier Llinàs), da UPC, Universidade com fortes competências na área do Planeamento Estratégico:

- Training seminars sobre liderança;
- Consultoria em Planeamento Estratégico (incluindo acompanhamento e desenvolvimento);
- Investigação

Ao nível operacional, é coordenado pela Alicia Berlanga, directora de projectos da UPC e membro da Task Force for University Management do CLUSTER.

TELESCOPI

Outro membro da CUDU, Michele Girotto, apresentou um projecto já terminado [TELESCOPI](#) (Rede de Observatórios de Boas Práticas de Direção Estratégica Universitária), que foi desenvolvido em colaboração com universidades da América Latina no âmbito de um projecto ALFA, e à imagem do qual será desenvolvido o SUMUP, desta feita com parceiros europeus.

Esta rede, que em Portugal é representada pelo [ISEL](#), já solicitou a colaboração do IST no sentido de se integrarem boas práticas ao nível do acompanhamento académico dos estudantes e das situações de abandono, aguardando a nossa resposta no sentido de nos identificar na página do projecto como membro do observatório Português.

Para a identificação das boas práticas, neste projecto TELESCOPI foi desenvolvida uma metodologia inspirada na [EFQM](#) (European Foundation for Quality Management), mas em vez dos 9 critérios deste modelo foram considerados apenas 7. São estes critérios que vão ajudar à avaliação das boas práticas submetidas pelas instituições de ensino superior (IES), mas há ainda outros requisitos a respeitar, tais como:

- a prática estar a ser aplicada no momento da submissão (não ser uma prática que a IES deixou de executar);
- ser promovida pela direcção da escola (institucionalmente aceite/aprovada);
- resolver um problema;
- ter resultados;
- ser inovadora;
- ser sustentável (poder ser repetida/mantida no tempo);
- possibilidade de ser replicada noutras IES.

A Base de Dados das boas práticas validadas pelo TELESCOPI está on-line e é pública, podendo as IES testarem/auto validarem as suas próprias propostas de boas práticas numa ferramenta disponível também on-line.

SUMUP – CALENDARIZAÇÃO

	Tarefa	Resp.	Timing
1	O próximo passo do SUMUP será criar um <i>template</i> simples de recolha de informação junto das universidades participantes para termos uma ideia das práticas em gestão estratégica nas várias escolas (primeiro apenas as directamente ligadas ao projecto, depois junto das IES do CLUSTER)	KUL	Fev–Abr 2012
2	Criar o Observatório	UPC	Mai–Jun 2012
3	Testar os formulários on-line de submissão das boas práticas entre os participantes antes de alargar às 12 escolas do CLUSTER	KTH	Jul–Set
4	Open Call for BEST PRACTICES	Todos	Set–Dez 2012
5	Divulgação do projecto com Seminário em Lisboa em Set 2013	IST	Mar–Set 2013