

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES



Missão

A Área de Estudos e Planeamento do Instituto Superior Técnico tem como objectivo prestar assessoria aos órgãos centrais do IST através da elaboração de estudos de suporte ao processo de tomada de decisão que promovam a qualidade na escola e contribuam para a optimização da sua gestão e desenvolvimento estratégico.

Sugere-se a subscrição do feed de notícias (ver canto inferior direito) para se manter atualizado(a) sobre os nossos trabalhos mais recentes

Notícias

18 de jun.
2013

[Análise do Absentismo nos Serviços de Natureza Administrativa e de Apoio](#)

Numa análise efetuada ao absentismo dos trabalhadores não docentes em exercício de funções no IST, obtivemos um resultado de 4,3% e de 4,6% nos anos 2010 e 2011, estes resultados indicam que o IST se posiciona próximo do limite inferior da média do absentismo da ...

[Ler o resto da notícia](#)

17 de jun.
2013

[AEP comemorou 20 anos de existência!](#)

Neste mês de Junho de 2013 a AEP comemorou 20 anos de existência! Constituído no dia 25 de Junho de 1993, este serviço foi criado com o objetivo de assessorar os Órgãos de Gestão do IST em áreas específicas que contribuísssem para ...

[Ler o resto da notícia](#)

INÍCIO

[SOBRE A AEP](#)

[AVALIAÇÃO E PLANEAMENTO](#)

[ESTATÍSTICA E PROSPECTIVA](#)

[ESTUDOS E PROJECTOS](#)

[INQUÉRITOS](#)

[OBSERVATÓRIO DE EMPREGABILIDADE](#)

[PUBLICAÇÕES, DIVULGAÇÃO E EVENTOS](#)

[ARQUIVO DE NOTÍCIAS](#)

[CONTACTOS](#)

Marta Pile
Coordenação da Área de Estudos e Planeamento
dez 2010_set 2013

ÍNDICE

1 - INTRODUÇÃO	3
2 - MISSÃO DA AEP	4
2.1 - MISSÃO	4
2.2 - VISÃO	4
2.3 - VALORES E ATITUDES	4
2.4 - LEMA	4
3 - ORGANIZAÇÃO DOS TRABALHOS	5
3.1 - ESTATÍSTICA E PROSPECTIVA	5
3.2 - AVALIAÇÃO E PLANEAMENTO	5
3.3 - ESTUDOS E PROJETOS	5
3.4 - PROCESSOS TRANSVERSAIS	5
4 - RECURSOS HUMANOS	7
4.1 - COMPETÊNCIAS TÉCNICAS	7
4.2 - EQUIPA	8
4.3 - ORIENTAÇÃO E MONITORIZAÇÃO DOS TRABALHOS	9
4.4 - NORMAS DE CONDUTA	10
4.5 - VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL	10
4.5.1 - LIVROS E/OU CAPÍTULOS EM LIVROS	10
4.5.2 - ARTIGOS EM REVISTAS ou Proceedings	11
4.5.3 - TESES DE PÓS GRADUAÇÃO	12
4.5.4 - COMUNICAÇÕES	12
4.5.5 - PARTICIPAÇÃO EM SEMINÁRIOS E CONFERÊNCIAS	13
4.5.6 - FORMAÇÕES	15
5 - RESULTADOS	16
5.1 - TRABALHOS DESENVOLVIDOS EM 2011	17
5.1.1 - TRADUÇÕES 2011	18
5.2 - TRABALHOS DESENVOLVIDOS EM 2012	19
5.2.1 - TRADUÇÕES 2012	20
5.3 - TRABALHOS DESENVOLVIDOS EM 2013	21
5.3.1 - TRADUÇÕES 2013	22
5.4 - TABLEAU DE BORD DA AEP 2013	23

I - INTRODUÇÃO

Com este relatório pretendo descrever as atividades desenvolvidas no IST desde o dia 28 de dezembro de 2010 até à presente data, enquanto Coordenadora da Área de Estudos e Planeamento, cargo que assumi em janeiro do ano 2000.

Para o efeito, e para enquadramento, refiro um conjunto de diretrizes que sustentam a organização e planeamento das atividades do serviço e da sua equipa de apoio, terminando com informação sobre os resultados alcançados.

Aproveito ainda para informar que, neste período, assumi paralelamente outros cargos de gestão na escola (e fora dela), nomeadamente:

- março 2012 até à data
Membro do Conselho para a Gestão da Qualidade (CGQ) do Instituto Superior Técnico (IST);
- novembro 2008 até à data
Coordenadora da Comissão do Quadro de Avaliação e Responsabilização do IST (QUAR);
- Janeiro 2008 até à data
Coordenadora Adjunta do Grupo de Trabalho para a Gestão da Qualidade (GT2), integrado na Comissão Sectorial para a Educação e Formação (CS/II) a funcionar no âmbito do Instituto Português da Qualidade (IPQ);
- novembro 2011 – julho 2013
Membro do Conselho de Gestão da Qualidade da Universidade Técnica de Lisboa (UTL);
- maio 2009 – dezembro 2012
Membro da Mesa da Assembleia de Escola do IST como representante dos Trabalhadores não docentes e membro da Comissão de Acompanhamento do Processo de Fusão UTL/UL (março2012).

2 - MISSÃO da AEP

Com base nos objetivos constantes do seu [regulamento](#), as linhas estratégicas da AEP têm sido revistas e traduzidas em [objetivos operacionais](#), divulgados anualmente na sua página web (atualizada com a nova imagem IST em 2011).

2.1 - MISSÃO

A Área de Estudos e Planeamento do Instituto Superior Técnico tem como missão prestar assessoria aos órgãos centrais do IST através da elaboração de estudos e projetos de suporte ao processo de tomada de decisão, que promovam a qualidade na escola e contribuam para a otimização da sua gestão e desenvolvimento estratégico.

2.2 - VISÃO

Constitui ambição da AEP, motivadora dos seus colaboradores, ser reconhecida como um serviço de referência pela sua competência técnica e atuação de excelência nas áreas de avaliação, planeamento e prospetiva.

2.3 - VALORES E ATITUDES

Os valores subjacentes à atuação da AEP, e que o serviço pretende salvaguardar, são:

- **qualidade, rigor e inovação** – por espelharem as características técnicas, de certeza e antecipação que queremos imprimir aos nossos trabalhos;
- **eficiência e eficácia** – pela manutenção de altos padrões de resultados dos serviços prestados, com um menor tempo de resposta e utilizando menos recursos;
- **credibilidade** – competindo à AEP tarefas de avaliação, é fundamental que reúna consensos relativamente à sua fiabilidade, independência e integridade.

Estes valores refletem-se quer na cultura e comportamentos internos, quer na imagem pública da AEP, promovendo-se *nos seus colaboradores um conjunto de atitudes*:

- **ter espírito de equipa** – partilhar informação com transparência para que ninguém seja insubstituível;
- **ser proactivo** – não colocar problemas, apresentar soluções;
- **ter iniciativa** – preferir arriscar uma opção/decisão a não tomar opção/decisão nenhuma;
- **ser flexível** – aceitar novas tarefas e encará-las como um desafio à criatividade e dinâmica da equipa;
- **ter bom relacionamento interpessoal** – saber comunicar as suas ideias, e saber ouvir e respeitar as dos outros.

2.4 - LEMA

Presente na proposta de criação deste gabinete, o lema da AEP pode resumir-se num conjunto de palavras chave que têm guiado o trabalho desenvolvido: *Avaliar para evoluir, informar para planear*

3 - ORGANIZAÇÃO dos TRABALHOS

Conforme mapeado no seu [Manual de Procedimentos](#), criado em 2012 e revisto em 2013, a AEP está dividida em três grandes áreas funcionais, e conta com uma equipa de profissionais vocacionada para o desenvolvimento dos respetivos processos.

3.1 - ESTATÍSTICA E PROSPECTIVA

Dada a importância estratégica, esta área de atuação, foi reforçada em 2007 com a criação de um Núcleo (Núcleo de Estatística e Prospectiva - NEP). Esta equipa desenvolve trabalhos de apoio às atividades de avaliação e desenvolvimento do IST, através da criação e manutenção de estruturas de recolha, tratamento, atualização e disponibilização de informação sobre a escola. Os trabalhos desenvolvidos estão disponíveis no novo site do NEP, criado em 2011 (<http://nep.ist.utl.pt/>).

3.2 - AVALIAÇÃO E PLANEAMENTO

Nesta área de atuação desenvolvem-se trabalhos de recolha, análise e tratamento de informação, com vista ao planeamento estratégico e à avaliação, monitorização e eventual certificação da qualidade dos serviços prestados pelo IST. Os trabalhos desenvolvidos por esta equipa podem ser consultados na página web da AEP, sob os tópicos: Avaliação e Acreditação, Monitorização Interna da Qualidade, e Planeamento Estratégico (<http://aep.ist.utl.pt/avaliacao-e-planeamento/>).

3.3 - ESTUDOS E PROJETOS

Nesta área de atuação, cujo Núcleo (N&P – Núcleo de Estudos e Projetos) foi institucionalizado em julho de 2013, desenvolvem-se trabalhos que implicam um aprofundamento de temas específicos e o desenvolvimento de projetos com elevado grau de complexidade. A equipa de colaboradores promove a candidatura e participação do IST em projetos nacionais e internacionais, e desenvolve estudos e pareceres de apoio à decisão dos órgãos de gestão da escola. Os trabalhos desenvolvidos podem ser consultados na página web da AEP sob os tópicos: Estudos, Projetos financiados, e Outros projetos (<http://aep.ist.utl.pt/estudos-e-projetos-2/>).

3.4 - PROCESSOS TRANSVERSAIS

Destacam-se ainda alguns processos transversais a todas as áreas, tais como:

- **Suporte à Elaboração de Inquéritos (SEI)**, iniciativa lançada em junho de 2011, em que a AEP presta consultadoria interna ao IST, garantindo um serviço de validação metodológica de inquéritos por questionário e entrevistas (<http://aep.ist.utl.pt/sei/>);
- **Divulgação**, em que a equipa da AEP, ao longo dos anos e no âmbito da divulgação das suas atividades, tem:
 - produzido publicações (artigos em revistas e livros, disponíveis em <http://aep.ist.utl.pt/divulgacao/publicacoes/>);
 - apresentado comunicações e posters em conferências, workshops e seminários (<http://aep.ist.utl.pt/divulgacao/comunicacoes/>);
 - colaborado no desenvolvimento de teses e trabalhos finais de curso (<http://aep.ist.utl.pt/divulgacao/publicacoes/#tes>);
 - participado nos mais variados eventos (<http://aep.ist.utl.pt/divulgacao/participacao-em-eventos/>);

- e dinamizado as atividades do Observatório de Empregabilidade do Instituto Superior Técnico (OEIST - <http://oe.ist.utl.pt/>), criado no âmbito dos trabalhos da AEP em 2008. Com uma página web reformulada em 2012, este Observatório pretende promover a empregabilidade dos diplomados através da sistematização e análise de toda a informação que direta ou indiretamente tenha ligação com o percurso dos graduados.

4 - RECURSOS HUMANOS

A equipa de colaboradores da AEP tem sofrido pequenas variações desde a sua criação, conseguindo manter uma saudável estabilidade ao longo dos anos. Referem-se em seguida as competências técnicas necessárias ao desenvolvimento dos trabalhos, a experiência e habilitações dos vários colaboradores, a forma como é orientado e monitorizado o desenvolvimento dos trabalhos, as normas de conduta e procedimentos exigidos a toda a equipa, e ainda uma referência a alguns aspetos da promoção e valorização profissional da mesma.

4.1 - COMPETÊNCIAS TÉCNICAS

A equipa da AEP é constituída por um conjunto de profissionais altamente qualificados, com competências diversificadas, que vão desde a produção de estatísticas e análise de dados ao desenvolvimento de estudos, projetos e metodologias de avaliação e planeamento estratégico. Ao longo dos anos, tem sido feito um esforço permanente no sentido de manter e valorizar uma equipa que integre competências variadas e complementares, com vista ao aumento da qualidade das tarefas desenvolvidas por este serviço, apresentando-se em seguida o conjunto de valências consideradas essenciais para o prosseguimento da missão da AEP.

Tabela 1 – Competências técnicas necessárias aos trabalhos da AEP

Competências Técnicas	Base de Dados	Concepção/Estrutura
		Utilização Básica (Queries)
		Utilização Avançada
	Formatação de Documentos	Relatórios
		Brochuras
		Apresentações
		Web
	Produção de Estatísticas	Amostragem
		Estatística Descritiva
		Estatística Multivariada
	Recolha de Dados	Fénix
		<i>Fontes primárias</i> Inquéritos
		Entrevistas
		<i>Fontes secundárias</i> Web
	Produção/Transmissão de Conteúdos	Relatórios e Bases de dados externas (OCDE, GPEARI, DGES, etc)
		Apresentações (incluindo artigos, posters e outros documentos de divulgação dos trabalhos da AEP)
		Relatórios no âmbito de Estudos, Projetos e Relatórios (A3ES, RA, PA, etc)
		Traduções

4.2 - EQUIPA

A atual composição da Equipa engloba 13 colaboradores, 7 dos quais viram a sua situação contratual significativamente melhorada em 2010, com a obtenção de vínculo por tempo indeterminado em função pública.

Tabela 2 – Caracterização dos colaboradores da AEP em setembro 2013

Antig. IST/AEP	Nome	Habilitações	Áreas de actuação	Situação Contratual
1981/2011	Aldina Carvalho	Licenciatura em Línguas e Literaturas Modernas Mestrado em Administração e Políticas Públicas	• Avaliação & Planeamento	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1987/1993	Marta Pile	Licenciatura em Sociologia Pós-Graduação em Institutional Management and Change in HEI's	• Coordenação dos trabalhos da AEP	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1990/2010	Isabel Duarte	12º Ano de escolaridade	• Secretariado	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1991/1994	Carlos Carvalho	Licenciatura em Tradução	• Divulgação	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1992/1995	Isabel Ribeiro	Licenciatura em Eng ^a de Sistemas Decisionais	• Avaliação & Planeamento	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1994/1994	Carla Patrocínio	Licenciatura em Matemática Aplicada e Computação Mestrado em Prospecção e Análise de Dados	• Coordenação dos trabalhos do NEP	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1996/2010	Sónia Borges	Licenciatura em Psicologia Clínica Certificado de Aptidão Pedagógica de Formador Mestrado em Psicologia Clínica e da Saúde	• Avaliação & Planeamento	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1998/1998	Rui Mendes	Licenciatura em Sociologia Mestrado em Estatística e Gestão da Informação	• Coordenação dos trabalhos do N&P, incluindo o OEIST e eventuais estagiários não remunerados	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
1999/1999	Marta Graça	Licenciatura em Estatística e Investigação Operacional	• NEP	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
2006/2006	João Patrício	Licenciatura em Sociologia Pós-graduação em Técnico de Higiene e Segurança no Trabalho	• N&P	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
2007/2007	Ana Rita Torres	Licenciatura em Matemática Aplicada Mestrado em Bioestatística	• NEP	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)
2012/2012	Filipa David	Licenciatura em Estatística Aplicada Pós-graduação em Estatística e Investigação Operacional (parte curricular do Mestrado com o mesmo nome)	• NEP	Bolseira
2013/2013	Alexandra Pontes	Licenciatura em Engenharia Agronómica Mestrado em Gestão da Qualidade	• Avaliação & Planeamento	Contrato em função pública por tempo indeterminado (IST)

Nota: informação sobre anteriores colaboradores pode ser consultada em <http://aep.ist.utl.pt/sobre-a-aep/historial-2/>.

A equipa está dividida em grupos de trabalho, com o objetivo de potenciar as competências de cada um dos seus elementos, ao mesmo tempo que reforça o espírito de equipa e entajuda em cada área de atuação.

Fig. 1 – Colaboradores da AEP distribuídos por área de atividade



4.3 - ORIENTAÇÃO E MONITORIZAÇÃO DOS TRABALHOS

A gestão do trabalho da equipa da AEP é feita diariamente, mas o acompanhamento das tarefas concentra-se especialmente numa reunião individual:

- semanal com os elementos afetos às áreas de Avaliação & Planeamento, Divulgação e Secretariado;
- quinzenal para a orientação dos trabalhos desenvolvidos no âmbito no N&P;
- e mensal para o acompanhamento dos trabalhos no NEP.

Deste modo, permite-se que os colaboradores da AEP desenvolvam o seu trabalho de uma forma autónoma e responsável, havendo apenas um controlo periódico dos “timings” e dos conteúdos do mesmo.

De qualquer modo, e porque se entende que o sucesso das actividades desenvolvidas está também dependente do estímulo e acompanhamento proporcionado pelos membros dos Órgãos Centrais, a coordenadora da AEP reúne mensalmente com o Vice-Presidente para os Assuntos Administrativos do IST (seu superior hierárquico desde 2010), apresentando um resumo do andamento dos vários trabalhos em curso no serviço.

4.4 - NORMAS DE CONDUTA

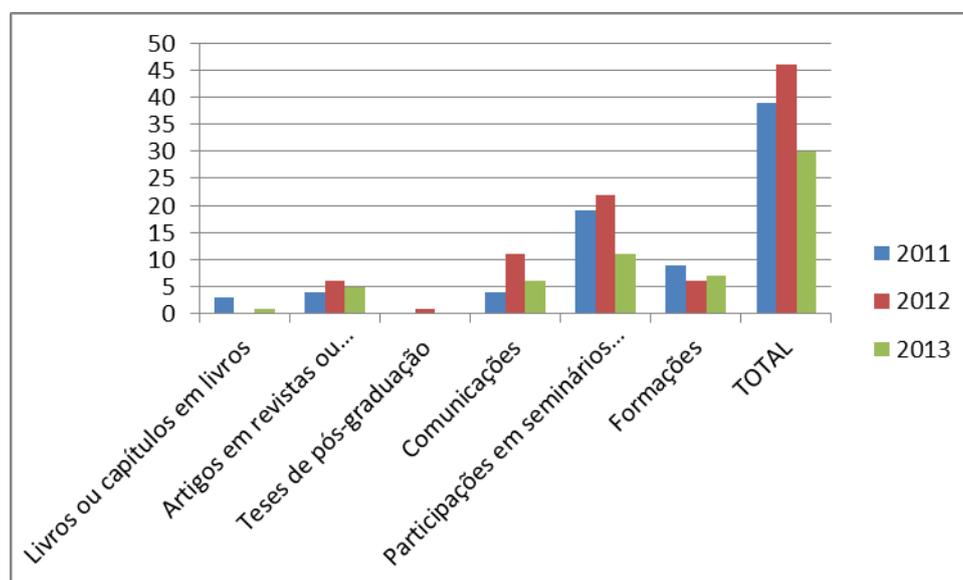
Já há alguns anos que a AEP adoptou um conjunto de normas internas de conduta para os seus colaboradores, disponíveis na nossa página web http://aep.ist.utl.pt/files/NORMAS-INTERNAS-AEP_jun-2013.pdf. Essas normas (atualizadas em junho 2013) incluem aspetos relacionados com a assiduidade, conduta, valorização pessoal e profissional, orientação dos trabalhos, avaliação do desempenho, espaço e organização do trabalho, e responsabilidade social.

4.5 - VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL

Os colaboradores do GEP participaram em algumas ações de formação e valorização pessoal, referindo-se também alguns seminários/encontros que contaram com a participação de elementos do gabinete. Todas as participações se enquadram no orçamento atribuído à AEP, tendo sido uma aposta anual do gabinete a valorização profissional dos seus colaboradores. Essa valorização tem sido feita através do incentivo e financiamento total ou parcial da sua formação, que em muito tem contribuído para a promoção de novas competências dentro do serviço, destacando-se vários mestrados e pós-graduações concluídos e outros ainda em curso. No final de todas as ações de formação/seminários ou outros eventos, os elementos da AEP preenchem um formulário com os principais temas abordados, os quais estão disponíveis em <http://aep.ist.utl.pt/divulgacao/participacao-em-eventos/>.

Aproveita-se para destacar neste ponto as participações em eventos e ações de formação da equipa de colaboradores da AEP, incluindo as comunicações e publicações produzidas nos anos em análise.

Fig. 2 – Publicações e participações em eventos dos colaboradores da AEP



4.5.1 - LIVROS E/OU CAPÍTULOS EM LIVROS

2013

- “Aferição da Qualidade no Ensino Superior. Exemplos de Boas Práticas” (Ebook), GT2-Grupo de Trabalho para a Gestão da Qualidade (Coordenação: Alexandra Pontes e Marta Pile), UAb (ISBN: 978-972-674-730-7), setembro 2013

2011

- “Mudanças no Ensino Superior resultantes das alterações aos referenciais europeus e ao paradigma da avaliação da qualidade

no Ensino Superior”, in Livro Programa de Monitorização e Tutorado: oito anos de promoção da integração académica no IST, IST (ISBN: 978-989-8481-10-8), Marta Pile, novembro 2011

• “O insucesso académico no IST e a necessidade de monitorização das iniciativas pedagógicas – os primórdios do programa de tutorado”, in Livro Programa de Monitorização e Tutorado: oito anos de promoção da integração académica no IST, IST, IST (ISBN: 978-989-8481-10-8), Isabel Gonçalves e Marta Pile, novembro 2011

• “Instrumentos de monitorização dos cursos do IST”, in Livro Programa de Monitorização e Tutorado: promover a Integração e o Sucesso Académico no IST, IST (ISBN: 978-989-8481-10-8), C. Patrocínio, A. Torres, M. Graça, novembro 2011

4.5.2 - ARTIGOS EM REVISTAS OU PROCEEDINGS

2013

- “Quality culture: embracing the academic community in a “creativity agenda””, Valentina Oliveira, Ana Nunes de Almeida, Ana Almeida Pinheiro, Marta Pile, artigo aceite para a 8th European Quality Assurance Forum, 21 – 23 november, University of Gothenburg, Suécia
- “Collaborative benchmarking: evidence from the working group for Quality in Higher Education (GT2)”, Alexandra Pontes, Helena Rolas, Ricardo Mendes, artigo submetido à 8th European Quality Assurance Forum, 21 – 23 november, University of Gothenburg, Suécia
- “Sistema de Garantia de Qualidade das Unidades Curriculares (QUC)”, Núcleo de Estatística e Prospetiva, Conselho Pedagógico, Newsletter do IST, maio 2013
- “EFMD e ENQHEEI atribuem selo QUESTE-SI ao Departamento de Engenharia Mecânica do IST”, in Newsletter #10 do IST, Marta Pile e Isabel Ribeiro, abril 2013
- “Certificação pela A3ES do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade do IST (SIQuIST)”, in Newsletter #9 do IST, Marta Pile e Isabel Ribeiro, março 2013

2012

- “Breve reflexão sobre o Ingresso no IST em 2012/13”, R. Colaço, C. Patrocínio, Newsletter do IST, outubro 2012
- Metodologia integrada de autoavaliação dos serviços do IST, Aldina Carvalho e Marta Pile, artigo aceite para o III Encontro de Investigadores da Qualidade, Troia, junho 2012
- “Avaliação e Planeamento no IST”, in Newsletter #2 do IST, Marta Pile, março 2012
- “Prediction of Student Performance in Engineering Programs – a case Study using entrance information”, 40th SEFI Annual Conference Proceedings (pp. 216). K. Kelly, C. Patrocínio, C. Marshall. 2012
- “Gender issues in attracting students to science, technology and engineering higher education”, 40th SEFI Annual Conference Proceedings (pp. 268). A. Reis, C. Patrocínio, P. Lourtie. 2012
- “Attracting students to science, technology and engineering higher education”, 40th SEFI Annual Conference Proceedings (pp. 98). A. Reis, C. Patrocínio, P. Lourtie. 2012

2011

- “Planeamento Estratégico no IST: Execução e Monitorização”, in Newsletter #2 do IST, Marta Pile e João Patrício, abril 2011
- “O ingresso no IST”, in Newsletter #2 do IST, Carla Patrocínio e Ana Torres, abril 2011
- “Conselho de Escola do IST: o primeiro ano e meio de vida”, in Newsletter #2 do IST, Rui Mendes, abril 2011

- “O ingresso no IST”, A. Torres, C. Patrocínio, Newsletter IST, abril 2011

4.5.3 - TESES DE PÓS GRADUAÇÃO

- “O contributo do distress, burnout e do bem-estar para o absentismo e satisfação laboral: Um estudo com trabalhadores da administração pública em contexto universitário”, Sónia Borges, Mestrado em Psicologia clínica e da saúde, Orientador: Sónia Gonçalves (Instituto Piaget), 2012

4.5.4 - COMUNICAÇÕES

2013

- “Sistema de Garantia de Qualidade das Unidades Curriculares (QUC)”, Núcleo de Estatística e Prospetiva, Conselho Pedagógico, Newsletter do IST, maio 2013
- “Degree programmes’ internal benchmarking”, A. Torres, C. Patrocínio. EAIR - 35th Annual Forum. agosto 2013
- “SIQuIST Sistema Integrado de Gestão da Qualidade do IST”, Marta Pile e Rogério Colaço, in FORGES 2013: Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa, FL-UL, Lisboa, maio 2013
- “FOLLOW: Promotion and Follow-up of Graduate Employability in European HEIS”, Rui Mendes, João Fernandes, in XV Conferência de Sociologia Industrial das Organizações e do Trabalho, UBI, maio 2013
- “Auditoria da A3ES aos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade: a experiência do IST”, Marta Pile, Sessão Plenária da CS/II (Comissão Sectorial para a Educação e Formação), IPQ, Monte da Caparica, março 2013
- “Empregabilidade dos Diplomados do IST em Engenharia Química”, Rui Mendes, João Fernandes in Jornadas da Química, fevereiro 2013

2012

- “How should internal quality processes support doctoral programmes? Illustrated by a case study of IST”, A. Torres, C. Patrocínio, 7th EQAF, novembro 2012
- “Projeto QUESTE-SI: responsabilidade social e desenvolvimento sustentável na formação superior”, Pedro Lourtie e Marta Pile, in Jornadas Conhecer para intervir – A Intervenção Social no Ensino Superior: que consequências para o currículo?, Reitoria da Universidade de Lisboa, novembro 2012
- “Auditoria da A3ES ao sistema interno de garantia da qualidade do IST”, Marta Pile e Cecília Moreira, in Workshop sobre Qualidade no Ensino Superior, ISEG, outubro 2012
- “O contributo do distress, burnout e bem-estar para o absentismo e satisfação laboral”, Sónia Borges, in Simpósio sobre comportamento organizacional, ISCTE-IUL, setembro 2012
- “O contributo do distress, burnout e bem-estar para o absentismo e satisfação laboral”, Sónia Borges, in Congresso Internacional de Psicologia do trabalho e das organizações, Universidade Católica de Braga, julho 2012
- “Avaliar o desempenho dos serviços do IST”, Aldina Carvalho, III Encontro de Investigadores da Qualidade, Troia, junho 2012
- “Empregabilidade dos Diplomados do IST em Física e Tecnológica”, Rui Mendes, João Fernandes in Jornadas da Física, abril 2012
- “Empregabilidade dos Diplomados do IST em Engenharia Biomédica”, Rui Mendes, João Fernandes in 1^{as} Jornadas da Engenharia Biomédica, IST, março 2012

- “Empregabilidade dos Diplomados do IST em Engenharia Biológica: E quando saíres do Técnico?” Rui Mendes, João Fernandes in Jornadas de Engenharia Biológica, IST, março 2012
- “Empregabilidade dos Diplomados do IST em Engenharia Mecânica”, Rui Mendes, João Fernandes in MecanIST, IST, fevereiro 2012
- “Strategic management policies and tools at IST”, Marta Pile, kick-off meeting projeto SUMUP, UPC, Barcelona, fevereiro 2012

2011

- “Projetos Internacionais em curso na AEP” | Poster, Marta Pile, in Seminário Um Ensino Superior para o Século XXI- Diferentes Olhares, Universidade de Coimbra, outubro 2011
- “Novas Perspectivas de análise do percurso profissional dos diplomados”, XIV Encontro Nacional SIOT, Lisboa, Rui Mendes e João Fernandes, maio 2011
- “Percepção Sobre o Engenheiro em Contexto Formativo e Profissional, XIV Encontro Nacional SIOT, Lisboa, Rui Mendes e João Fernandes, maio 2011
- “A multilevel analysis of the students’ success in the 1st year of an engineering programme: a case study”, C. Patrocínio (NEP/IST), J. Dias (Escola de Gestão e UNIDE/ISCTE), E. Pereira (DECivil/IST), 1st Lisbon Research Workshop on Economics and Econometrics of Education program, ISEG-Lisboa, janeiro 2011

4.5.5 - PARTICIPAÇÃO EM SEMINÁRIOS E CONFERÊNCIAS

2013

- EAIR - 35th Annual Forum, Rotterdam (Netherlands), 28-31 agosto 2013
- Avaliação de Escolas, CSI I/IPQ, Caparica, 19 junho 2013
- IV Encontro de Investigadores da Qualidade, 7 junho 2013
- Práticas de promoção do sucesso académico, IST, Lisboa, 30 maio 2013
- Psicologia na Atualidade, ISCSP, 29 maio 2013
- XV Conferência de Sociologia Industrial das Organizações e do Trabalho, UBI, 16 e 17 maio 2013
- Investigação e Ensino na ULisboa. Que tensões? Que desafios? UL, Lisboa, 14 maio 2013
- Resposta da universidade às novas realidades. Novas dimensões da universidade, ISCSP, Ajuda, 22 abril 2013
- Abandono Escolar no Ensino Superior: Diferentes perspetivas, ISEL/Lisboa, 12 abril 2013
- Análise SWOT do Ensino Superior Português: Ambiente Externo – ameaças e oportunidades, IPQ, Caparica, 10 abril 2013
- Empregabilidade e Ensino Superior (PDF, 104KB), 16 Mar, ICS/UL
- Fases de elaboração do plano e manual da qualidade numa IES, CSI I/IPQ, Caparica, 20 fevereiro 2013

2012

- 7th European Quality Assurance Forum, Tallinn, Estónia, 22-24 novembro 2012
 - A intervenção Social no Ensino Superior: que consequências para o currículo?” UL, Lisboa, 5 novembro 2012
 - Metodologia de Rankings Universitários – Como construir uma Universidade de marca internacional”, UNL/Universia, 18 e 19 outubro 2012
 - 1st International Conference on Graduate Employability, IST, Lisboa, 11 e 12 outubro 2012
 - ATTRACT Project Final Event, KTH, Estocolmo, Suécia, 3-4 outubro 2012
 - KTH Exchange Fair, Estocolmo, Suécia, 3 outubro, 2012
- Simpósio sobre comportamento organizacional, ISCTE-IUL, 13-15 setembro 2012

- 40th SEFI Annual Conference “Engineering Education 2020: Meet the future”, Thessaloniki, Grécia, 23-26 September 2012
- Congresso Internacional de Psicologia do trabalho e das organizações, Universidade Católica de Braga, 12-13 julho 2012
- O Fim da Economia Tal Como a Conhecemos, FCUL, Lisboa, 22 junho 2012
- Qualidade, Investigação e Desenvolvimento- III Encontro Troia, 08 junho 2012
- Uma Reflexão sobre a Formação e a Avaliação dos Investigadores, Universidade de Lisboa, 4 junho 2012
- Rankings, Bibliometrics and their Contribution to Higher Education Management, Universidade de Nova de Lisboa, junho 2012
- Colóquio Quanto custa estudar no Ensino Superior Português?, Instituto de Educação da Universidade de Lisboa, junho 2012
- Rankings e Sistema de Ensino Superior, Universidade de Lisboa, maio 2012
- Workshop sobre Abandono Escolar no Ensino Superior: construção de critérios e indicadores para avaliar o fenómeno do abandono escolar. Universidade de Aveiro, abril 2012
- Fundamentos e estratégias na formação pós-secundária de curta duração, CSI I/IPQ, Caparica, 11 abril 2012
- Diretiva do Reconhecimento das Qualificações Profissionais, CSI I/IPQ, Caparica, 14 março 2012
- A Fusão entre Universidades: experiências europeias, Encontro promovido pela UTL, ISA, Lisboa, 8 de março 2012
- Insucesso e Abandono Escolar no Ensino Superior: o Caso da UL, Universidade de Lisboa, março 2012
- Indicadores de Qualidade adaptados ao Ensino à Distância, CSI I/IPQ, 8 fevereiro 2012,
- CAF – Educação (Common Assessment Framework), CSI I/IPQ, Caparica, 18 janeiro 2012
- Aseguramiento de la Calidad: políticas públicas y gestión universitária, UPC/CINDA, Barcelona, janeiro 2012

2011

- Escolas que se Autoavaliam, ISCSP, 30 novembro 2011
- 6th European Quality Assurance Forum Quality and Trust: at the heart of what we do, Univ. Antuérpia, 17/19 novembro 2011
- Boas práticas de docência no IST, Jornadas Pedagógicas IST, 10 novembro 2011
- Um Ensino Superior para o Século XXI-Diferentes Olhares, GT2/CSI I, Universidade de Coimbra, 19 outubro 2011
- Garantia da Qualidade: políticas públicas e gestão universitária, Seminário Latino Americano de Difusão do Projecto Alfa, Buenos Aires, 15/16 setembro 2011
- Common Assessment Framework (CAF), Audioconferência INA, 16 setembro 2011
- Novo Regulamento de Admissão à Ordem dos Engenheiros, OE, LNEC, Lisboa, 15 setembro 2011
- Da Avaliação e Certificação de Software Educativo à Validação de Recursos Educativos Digitais, IPQ, Caparica, 15 junho 2011
- Modelos de Avaliação de desempenho: o contributo do BPM para a eficácia do SIADAP, Audioconferência INA, 3 junho 2011
- Jornadas Pedagógicas “Boas Práticas de Docência no IST”, IST, novembro 2011
- ASIBEI Conference, Auditório do Pavilhão do Conhecimento/Lisboa, outubro 2011
- A Ciência em Portugal: a situação, os desafios, a gestão, CSI I, IPQ, Caparica, 18 maio 2011
- XIV Encontro Nacional de Sociologia Industrial e das Organizações do Trabalho - Emprego e Coesão Social: da crise da regulação à hegemonia da globalização, UAL, Lisboa, 26/27 maio 2011
- Sistema de Certificação de Entidades Formadoras, CSI I, IPQ, Caparica 20 abril 2011
- Resultados organizacionais, avaliação de serviços e sistema de gestão – Uma perspectiva integrada, Audioconferência INA, 25 março 2011

- A Fusão entre Universidades: experiências europeias, CSI I/IPQ, 8 março 2011
- EUROPASS-Mobilidade, CSI I, IPQ, Caparica, 16 fevereiro 2011
- TEMPUS and LLP: features, best practice and cooperation opportunities, KTH, Estocolmo, 17 janeiro de 2011
- Ist Lisbon Research Workshop on Economics and Econometrics of Education program. ISEG-Lisboa, janeiro 2011

4.5.6 - FORMAÇÕES

2013

- Estatística e Números, INA, setembro 2013
- Métodos Avançados em Análise de Dados - Introdução à Visualização de Informação, ICS-UL, julho 2013
- Análise de Dados Multivariada, 31 maio / 3, 7 e 14 junho 2013
- Promoting quality culture in higher education institutions (PQC), Training Workshop for Quality Managers, Universidade de Lisboa, 8 – 10 abril 2013
- Fundamental do Project, IST, Lisboa, abril 2013
- Técnicas de Gestão para Aumentar a Produtividade Pessoal, IST/Lisboa, fevereiro/março 2013
- Dashboards – Visualização da performance, E-Learning/Audioconferência, INA, 21 Janeiro a 15 fevereiro 2013

2012

- Base de Dados em Access, Instituto Superior Técnico, dezembro 2012
- Curso de Formação em SPSS “UTILIZAÇÃO IBM SPSS AMOS”, PSE, Lisboa, novembro 2012
- Workshop sobre Qualidade no Ensino Superior, ISEG, Lisboa, 30 outubro 2012
- Workshop Estimular a Criatividade Organizacional nas IES, GT2, IPQ Caparica, 20 junho 2012
- Workshop Knowing our students – Working with questionnaires, Uppsala University (ATTRACT project), 9-10 maio 2012
- Auditoria de Sistemas Internos de Garantia da Qualidade nas Instituições de Ensino Superior, A3ES, 22 fevereiro 2012

2011

- QUEST-SI: Training-Sessions for Quality Referents, Paris, dezembro 2011
- Aplicar o Novo Acordo Ortográfico, INA- Lisboa, dezembro 2011
- Introdução aos modelos de equações estruturais com recurso ao AMOS, UNAVE – Aveiro, novembro 2011
- Liderar Equipas para Resultados, INA- Lisboa, outubro 2011
- Avaliar e Melhorar o Desempenho da Organização com a CAF EDUCAÇÃO, INA, Oeiras, outubro 2011
- Análise de Dados em SPSS I – Preparação e Tratamento de Dados, Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa, julho 2011
- Formação Personalizada em Access 2010, New Horizons – Computer Learning Centers, junho 2011
- Governação de Processos, INA, Oeiras, 14 abril 2011
- Gestão do Stress, Universidade Técnica de Lisboa, 23 a 25 de fevereiro de 2011

5 - RESULTADOS

Para além da disponibilização dos resultados dos principais trabalhos na página web da AEP (<http://aep.ist.utl.pt/>), apresenta-se em seguida o resumo de todas as iniciativas desenvolvidas desde o ano de 2011 até à data, divididas por áreas funcionais, com indicação dos trabalhos realizados em cada ano, suas prioridades (1, 2 e 3) e o estado de desenvolvimento (em curso ou concluído ✓).

A informação foi retirada de ficheiros *project*, ferramenta utilizada há mais de 10 anos para o planeamento, monitorização e avaliação dos trabalhos da AEP sendo que, para o ano de 2013, se complementa essa informação com um “Tableau de Bord” desenvolvido no âmbito do projeto AssIST (Avaliação dos Serviços do IST), projeto em curso até ao final de 2013.

Para consultar esta informação on-line, por favor fazer duplo clique em cima da imagem dos ficheiros pdf produzidos e inseridos nas páginas que se seguem.

5.1 - TRABALHOS DESENVOLVIDOS EM 2011

ID	ID	Area PE	Prioridade	Coordenação Orgãos Gestão	Execução	Actividade	Previsão Início	Previsão fim	Iniciado
1	1					ESTATÍSTICA E PROSPECTIVA	26-01-09	13-01-12	NA
2	2	PE 1 - trab		CG/RC	nep	Prescrições @	15-07-11	30-09-11	NA
3	3	PE 1		CC/HR	nep	Cálculo dos Alunos ETI @	01-03-11	29-04-11	NA
4	4	PE 1		CC/PM	nep	Quadro de Professores (CC) @	01-07-09	31-07-09	NA
5	5	PE 1		CG/RC	nep	Estatísticas dos Alunos Inscritos e Diplomados do IST @	26-01-09	13-01-12	NA
8	8	INT 1		CG/TD	nep	Cluster indicators	03-01-11	30-12-11	NA
9	9	PE 1		CG/CC/CP	nep;jp;rm;cp	Facultamento pontual dados IST	26-01-09	30-12-11	NA
18	18				jp;AP	dados I&DI prof. cruz sera - 100 anos	26-01-09	26-01-09	NA
19	19				jp;AP	UTL - Inquérito ciencia UTL	26-01-09	26-01-09	NA
22	22	PE 1		CG/RC	nep	1ª recolha	03-01-11	31-01-11	NA
23	23	PE 1		CG/RC	nep	2ª recolha	01-04-11	29-04-11	NA
29	29	COM 1		CG/PS	rm	NAPE - escolas @	03-01-11	30-12-11	NA
30	30	COM 1		CG/PS	rm	Imprensa	03-01-11	30-12-11	NA
31	31	COM 1		CG/PS	rm	Departamentos/coordenações/taguspark	03-01-11	30-12-11	NA
32	32	PE 1		CC/HR	nep	Dados para gestão créditos lectivos de DFA e DEA @	03-01-11	30-12-11	NA
33	33	PE 1		CG/AO	nep	Distribuição propinas PG por UA @	03-01-11	30-12-11	NA
34	34	PE 2		CG/AO	nep	Construção séries estatísticas sobre IST	03-01-11	30-12-11	NA
35	35					Benchmarking	01-12-10	30-12-11	NA
36	36	INT 1		CG/TD	jp;AP	Rankings: Times, shangai, webometrics, ... @	08-04-11	15-04-11	NA
37	37	TT 1		CG/LCO	rm	GPEARl (desempregados) @	01-04-11	31-10-11	NA
40	40	PE 2		CC/PM	cc	Oferta formativa internacional (1ª, 2ª e 3ª ciclos)	01-02-11	15-02-11	NA
41	41	INT 1		CG/SV	mc;id;rm	CEO's pertencentes ao IST nas 500 maiores e melhores empresas	03-01-11	09-02-11	NA
42	42	TT 2		CG/LCO	est;rm	Levantamento/report sobre estatísticas de empregabilidade de universidades de referência	01-12-10	31-05-11	NA
43	43	PE 2		CG/RC	jp;AP	Doutorandos IST vs outras escolas nacionais/internacionais	10-01-11	14-01-11	NA
44	44	ID&I 1		CC/LOS	mc;rm	I&dEstudo comparativo sobre os mecanismos de captação de talentos	01-04-11	30-12-11	NA
48	48				cp	AVALIAÇÃO E PLANEAMENTO	26-01-09	30-12-11	NA
49	49					MONITORIZAÇÃO E CONTROLO	26-01-09	30-12-11	NA
50	50	ES 1		CP	nep;GOP	Avaliação e monitorização da implementação do novo regulamento e calendário académicos	03-01-11	03-01-11	NA
51	51	TT 1		CG/LCO	rm;jt;ATT;N	Inquéritos aos diplomados IST	26-11-10	14-12-11	NA

Task		Inactive Task		Manual Summary	
Split		Inactive Task		Start-only	
Milestone		Inactive Milestone		Finish-only	
Summary		Inactive Summary		Progress	
Project Summary		Manual Task		Deadline	
External Tasks		Duration-only			
External Milestone		Manual Summary Rollup			

5.1.1 - TRADUÇÕES 2011

ID	Task Name	Pedido	Responsável	Text10	Início Trabalhos	Fim Trabalhos	Tempo	Avaliação enviada
1	AEP	NA			04-03-09	26-04-11	560 days?	NA
2	OEIST - nova página	01-01-10	RM		16-03-10	31-03-10	12 days?	NA
3	emails attract	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
4	FOLLOW	NA	RM		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
5	vários: e-mails, propostas trabalho, tópicos Inquérito	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
6	e-mail attract	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
7	Inquéritos OVERLOAD	13-09-11	JP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
8	e-mail mirko justificação horas portugal wp5	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
9	tradução inquérito factores de mobilidade	NA	MC		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
10								
11	comunicação CINDA	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
12	projecto FOLLOW	24-02-11	RM		24-03-11	28-03-11	3 days?	NA
13	artigo antuerpia: proposta paper	01-08-11	MP	5 páginas	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
14	acta sessão stakeholders attract	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
15	email rm e mp (attract)	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
16	Página web (nova)	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
17	sobre a AEP	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
18	sobre a AEP - equipa e regulamentos	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
19	avaliação e planeamento	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
20	divulgação e eventos	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
21	estudos e projectos	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
22	NEP - apenas texto introdutório na pág AEP	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
23	sei - inquéritos	NA	MP		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
24	A3ES - processo energia	NA			16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
25	A3ES - processo gestão da água	26-09-11	Apnh		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
26								
27	traduções BIBLIO	NA	JF		16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
28	Fichas metodológicas questionários (5)	13-04-11	MP	20 pages +	26-04-11	26-04-11	1 day?	NA
29	resposta questionário track-it (EUA)	29-04-11	MP	10 pages +	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA
30	Revisão final do Relatório do ATTRACT	27-12-10	MP		27-12-10	27-12-10	1 day?	NA
31	NEP	NA			04-03-09	11-02-11	508 days?	NA
32	Inquéritos wp7 - nep	07-02-11	CP		07-02-11	11-02-11	5 days?	NA

Project: Trad_cc_09 Date: 27-09-13	Task		Inactive Task		Manual Summary
	Split		Inactive Task		Start-only
	Milestone		Inactive Milestone		Finish-only
	Summary		Inactive Summary		Progress
	Project Summary		Manual Task		Deadline
	External Tasks		Duration-only		Manual Summary Rollup

Page 1

5.2 - TRABALHOS DESENVOLVIDOS EM 2012

ID	ID		Prioridade	Coordenação Orgãos Gestão	Execução	Actividade
1	1					ESTATÍSTICA E PROSPECTIVA
2	2					PRODUÇÃO DE ESTATÍSTICAS SOBRE O IST
3	3		1	CG/RC	nep	Raides ®
7	7		1 = trabal	CG/RC	nep	Prescrições ®
9	9		1	CG/RC	nep	Factos e Números ®
10	10		1	CG/RC	nep	Classificações ECTS ®
11	11		1	CG/MIR	nep	Distribuição propinas PG por UA ®
12	12		2	CG/MIR	nep	Construção séries estatísticas sobre IST
13	13		1	CG/MIR		Outros pedidos pontuais de dados ®
20	20		EXTRA	CG/PIR	nep	Apoio INDEZ + simulação financiamento
21	21		1	CG/RC	nep	CARACTERIZAÇÃO DO INGRESSO E DA POPULAÇÃO ESCOLAR
22	22			CG/RC	nep	Ingresso 2012/13 ®
25	25			CG/RC	nep	População escolar 2012/13 ®
26	26		1	CP	nep	QUC - QUALIDADE DAS UNIDADES CURRICULARES ®
30	30		1	CC/HR	nep	CÁLCULO DOS ALUNOS ETI ®
31	31		1	CG/RC	nep	R3A - RELATÓRIOS ANUAIS DE AUTO AVALIAÇÃO ®
32	32		1	CC/TD	jp,ep	RANKINGS ®
33	33				cp;aA	AVALIAÇÃO E PLANEAMENTO
34	34		1	CG/RC	lr,AP	AVALIAÇÃO E ACREDITAÇÃO
35	35		2	CG/RC	lr,mp,AP,ep	A3ES - Agência de Avaliação e Acreditação ES
36	36		EXTRA		aA	Acreditações prévias novos ciclos de estudo
37	37		EXTRA	CG/RC	mp,lr,AP	Experiência piloto auditoria A3ES
44	44			CG/RC	AP,lr,mp,ne	Avaliação CE em funcionamento
45	45			CG/RC	AP,lr	CEFS 2011/2012 - 3 cursos
67	67		EXTRA	CG/RC	AP,lr,mp	ACEFS 2012/2013 - 18 cursos

Task		Inactive Task		Manual Summary	
Split		Inactive Task		Start-only	
Milestone		Inactive Milestone		Finish-only	
Summary		Inactive Summary		Progress	
Project Summary		Manual Task		Deadline	
External Tasks		Duration-only			
External Milestone		Manual Summary Rollup			

5.2.1 - TRADUÇÕES 2012

ID	Task Name	Responsável	Início Trabalhos	Fim Trabalhos	Tempo	Avaliação enviada	Avaliação recebida	ID	16 Ms		
									S	S	M
1	AEP		01-01-12	04-05-12	91 days?	NA	NA	1			
2	Página web (nova)		01-01-12	01-01-12	1 day?	NA	NA	2			
3	estudos e projectos, planeamento estratégico e Aval e Plan	MP	03-02-12	03-02-12	1 day?	NA	NA	3			
4	tradução e-mails + legendas/glossário info adicional QUESTE-SI	MP	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	4			
5	Actualização Glosário de termos	PS	02-02-12	03-02-12	2 days?	NA	NA	5			
6	FOLLOW		02-01-12	03-02-12	25 days?	NA	NA	6			
7	follow - email + revisão documento Inglês	RM	02-02-12	03-02-12	2 days?	NA	NA	7			
8	revisão texto follow (5 páginas)	JF	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	8			
9	projecto SUMUP		16-02-12	17-02-12	2 days?	NA	NA	9			
10	ACEF's 2012/2013	IR	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	10			
11	Notas soltas		01-01-12	30-04-12	86 days?	NA	NA	11			
12	nota biográfica MP (rever)	MP	01-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	12			
13	texto solto A3ES?	IR	01-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	13			
14	traduções textos A3ES-CE	IR	01-03-12	30-03-12	22 days?	NA	NA	14			
15	traduções textos A3ES-auditoria SGQ	MP	02-04-12	30-04-12	21 days?	NA	NA	15			
16	NEP		16-03-09	30-07-12	881 days?	NA	NA	16			
17	traduções 1 folha A4 para o WP8 (tradução e revisão)	CP	01-01-12	01-01-12	0 days?	NA	NA	17			
18	revisão proposta texto fénix/QUC	CP	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	18			
19	e-mail ATTRACT	CP	19-01-12	20-01-12	2 days?	NA	NA	19			
20	notas ECTS carta	CP	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	20			
21	notas projectos PIR	PIR	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	21			
22	revisão relatório final WP7	CP	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	22			
23	revisão artigo SEFI	CP	16-07-12	30-07-12	11 days?	NA	NA	23			
24	formulário direitos de autor	JP	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	24			
25	textos follow - meeting barcelona	RM	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	25			
26	organograma cargos gestão IST	MP	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	26			
27	ÓRGÃOS DE GESTÃO		16-03-09	27-02-12	771 days?	NA	NA	27			
28	Guia Académico - Parte II e III - 71 + 84 págs??	RC	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	28			
29	Estatutos e IST e ADIST	PIR	27-02-12	27-02-12	1 day?	NA	NA	29			
30	Guia Académico - Parte I - 40 págs??	RC	16-03-09	16-03-09	1 day?	NA	NA	30			
31	Outros serviços/pedidos		16-03-09	30-07-12	881 days?	NA	NA	31			
32	cartas Gab projectos	SG	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA	NA	32			

Project: Trad_cc_09 Date: 27-09-13	Task		Inactive Task		Manual Summary	
	Split		Inactive Task		Start-only	
	Milestone		Inactive Milestone		Finish-only	
	Summary		Inactive Summary		Progress	
	Project Summary		Manual Task		Deadline	
	External Tasks		Duration-only			
External Milestone		Manual Summary Rollup				

Page 1

5.3 - TRABALHOS DESENVOLVIDOS EM 2013

ID	ID		Prioridade	Coordenação Órgãos Gestão	Execução	Actividade	Previsão Início	Previsão fim
264	264			CG/MIR	mp;nep	SUPORE TÉCNICO/ADMINISTRATIVO	01-01-13	30-12-15
301	301		3	CG/MIR	ep;rm	RECRUTAMENTO ESTAGIARIOS	03-06-13	28-06-13
293	293		1	CG/MIR		LEITURA ÓPTICA E TRATAMENTO DE DADOS ®	01-01-13	01-01-15
296	296		2		Id	Testes Gestão - Profª Teresa Lemos	11-0...	17-0...
295	295		2		Id	FMV	22-0...	22-0...
294	294		2		Id	Testes IST	01-01-13	01-01-15
285	285		1	CG/MIR		SERVIÇOS DE SECRETARIADO	01-01-13	30-12-15
284	284		1	CG/MIR	jp;ep;rm	APOIO INFORMÁTICO ®	01-01-13	30-12-13
277	277		1	CG/MIR	nep	GESTÃO ADMINISTRATIVA/FINANCEIRA AEP	01-01-13	31-12-13
283	283		1		Id	Reembolsos ®	01-01-13	30-12-13
282	282		1		Id	Missões ®	01-01-13	30-12-13
281	281		1		Id	Fundo maneo AEP e Projectos ®	01-01-13	30-12-13
280	280		1		Id	Aquisições várias (equipamento, livros, etc) - central de compras ®	02-01-13	31-12-13
279	279		1		Id;rm	Balancete controlo despesas/requisições - MGO ®	02-01-13	31-12-13
278	278		1		mp;nep	Orçamento AEP 2013 ®	01-03-13	29-03-13
274	274		1	CG/MIR	mp	AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO DA AEP	03-06-13	06-12-13
276	276		1	CG/MIR	mp;nep;ep;cc	AVALIAÇÃO EXTERNA DOS TRABALHOS DA AEP ®	15-11-13	06-12-13
275	275		1	CG/MIR	mp;AP	Relatório de Actividades AEP 2009-2012 Comissão serviço	03-06-13	30-06-13
271	271		1	CG/MIR	mp;nep	MANUAL DE PROCEDIMENTOS	19-04-13	22-05-13
273	273		2	CG/LOS	ep;AP;a	BD Biblio/ID&I - revisão total e elaboração de manual de procedimentos	19-04-13	22-05-13
272	272		1	CG/MIR	mp;AP;a	Actualização Manual de Procedimentos AEP/NEP	19-04-13	22-05-13
265	265		1	CG/MIR		PLANIFICAÇÃO, MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS TRABALHOS DA AEP	01-01-13	28-06-13
268	268		1			SIADAP 2013	01-02-13	28-06-13
270	270		1	CG/MIR	mp;nep	Avaliações intermédias 2013 ®	04-06-13	28-06-13
269	269		1	CG/MIR	mp;nep	Definição de objectivos colaboradores AEP 2013 ®	01-02-13	28-02-13
266	266		1			SIADAP 2012	01-01-13	24-01-13
267	267		1	CG/MIR	mp;nep	Avaliações colaboradores ®	01-01-13	24-01-13
196	196				Id	SUPORE À DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÃO	26-01-09	01-07-13
263	263		1	CG/MIR	cc	RECOLHA DE NOTÍCIAS SOBRE O ENSINO SUPERIOR ®	02-01-13	31-12-13
258	258		1	CG/MIR	jp;cc;nep;Id	DIVULGAÇÃO DE TRABALHOS DA AEP	01-01-13	31-12-13
260	260		2	CG/MIR	nep	Página web AEP/NEP ®	01-01-13	12-12-17
262	262		2		AP;mp;c	Rever versão inglês toda a página web	10-04-13	30-04-13

5.3.1 - TRADUÇÕES 2013

ID	Task Name	Responsável	Text10	Date8	Dead-line	Início Trabalhos	Fim Trabalhos	Tempo	Avaliação enviada
1	AEP			NA	NA	01-01-12	04-05-12	104 days?	NA
2	Página web (nova)			NA	NA	01-01-12	01-01-12	1,14 days?	NA
3	Actualização Glossário de termos	ACI/PS		NA	NA	02-02-12	03-02-12	2,29 days?	NA
4	Notas soltas - feitas na hora	Aep/mep		01-02-13	NA	02-01-12	02-01-12	1,14 days?	NA
5	Boas práticas SUMUP	Aep/mep		NA	NA	02-01-12	02-01-12	1,14 days?	NA
6	FOLLOW II	Aep/mm		NA	NA	02-02-13	03-02-13	0 days?	NA
7	Relatório final FOLLOW	Aep/mm		22-02-13	NA	21-02-13	25-02-13	3,43 days?	NA
8	Artigo EQAF	Aep/asp		NA	NA	02-01-12	02-01-12	1 day?	NA
9	NEP			NA	NA	01-01-13	25-02-13	45,71 days?	NA
10	comunicação EARAIR	Aep/mep		25-02-13	25-02-13	25-02-13	25-02-13	1,14 days?	NA
11	Apresentação EAIR + artigo	Aep/mep		NA	NA	01-01-13	01-01-13	1 day?	NA
12	ORGÃOS DE GESTÃO			NA	NA	02-01-12	31-10-13	547,43 days?	NA
13	Guia Académico - Parte II 84 páginas	CG/RC		NA	NA	02-01-12	02-01-12	1,14 days?	22-05-13
14	Guia Académico parte III - 3º ciclo - 71 páginas			NA	NA	02-05-13	31-10-13	149,71 days?	NA
15	Manual de Qualidade IST - 28 págs	cGQ/RC		NA	NA	01-05-13	10-05-13	9,14 days?	NA
16	Regulamento do QUC			NA	NA	01-01-13	01-01-13	1 day?	NA
17	página web QUC	LC/CP		NA	NA	22-05-13	22-05-13	1 day?	NA
18	Outros serviços/pedidos			NA	NA	01-01-13	10-04-13	82,29 days?	NA
19	Procedimentos de Processos de Doutoramento no âmbito da CMU	DA/NR	1pág	24-01-13	25-01-13	24-01-13	28-01-13	3,43 days?	19-02-13
20	notas soltas - feitas na hora	AI/GC		NA	NA	19-03-13	19-03-13	1,14 days?	NA
21	texto divulgação candidatura FCG	Gatu/g		NA	NA	15-02-13	18-02-13	2,29 days?	19-02-13
22	apresentação do manual de procedimentos do GOP	GOP/Nat	45 slides	NA	19-04-13	19-03-13	10-04-13	19,43 days?	12-04-13
23	cartas de navegação Alameda e Tpark	NMCI/AB	4 folhas	NA	06-09-13	01-01-13	01-01-13	1 day?	NA

Project: Trad_cc_09
Date: 27-09-13

Task		Inactive Task		Manual Summary	
Split		Inactive Task		Start-only	
Milestone		Inactive Milestone		Finish-only	
Summary		Inactive Summary		Progress	
Project Summary		Manual Task		Deadline	
External Tasks		Duration-only			
External Milestone		Manual Summary Rollup			

Page 1

5.4 - TABLEAU DE BORD DA AEP 2013

SIADAP 2013_Aep_sem nomes: Objetivos e Avaliação Trabalhos

Objectivos Estratégicos AEP 2013	Objectivos Operacionais AEP 2013	Objectivos SIADAP MP 2013	Indicadores de medida	Calendário (trimestres)				Coord. OG	AEP		NEP		A		B		C		D		E		F		G		H		I		Observações		
				1*	2*	3*	4*		obj	aval																							
Contribuir para o reforço da afirmação do IST como escola de referência de CAT na Europa e no Mundo (Eficácia)	Desenvolver e/ou colaborar em iniciativas/projetos e no âmbito das parcerias da rede CLUSTER e/ou de outras organizações/redes nacionais/internacionais	1	Candidaturas a financiamentos externos: FOLLOW II; TEMPUS RH; FCG; QUESTE-EN	○	○	○	○	CGMIR	1	1	1	1									1	1	1								não englobado nos objetivos iniciais SIADAP		
			Comissões/Grupos de Trabalho/Redes	○	○	○	○	CGMIR	1			1								1													
			Factos e Números @	○	○	○	○	CG/PS	1	1																							
			Projeto FOLLOW: promoção e acompanhamento da empregabilidade dos diplomados em IES europeias	○	○	○	○	CG/LCO	1						1								1	1	1								
			Outros pedidos de dados @	○	○	○	○	CGMIR	1	1															1								
			Projeto QUESTE - St. Quality System of S&T Universities for sustainable Industry	○	○	○	○	CG/PL	1						1																		
			Projeto SUM-UP: Gestão Estratégica em IES	○	○	○	○	CG/LOS	1	1																							
			OEIST - Facultamento e divulgação de informação sobre empregabilidade Interna ou externamente	○	○	○	○	CG/LCO	1														1										
			OEIST - Divulgação de informação sobre a empregabilidade dos diplomados - Brochura	○	○	○	○	CG/LCO																									não englobado nos objetivos iniciais SIADAP
			OEIST - Relatórios GPEARI @	○	○	○	○	CG/LCO	1															2									
			Participação em Eventos (Seminários e outros encontros) @	○	○	○	○	CGMIR																									não englobado nos objetivos iniciais SIADAP
			Comunicações, Posters e Publicações @	○	○	○	○	CGMIR																	1								não englobado nos objetivos iniciais SIADAP
			DIVULGAÇÃO DE TRABALHOS DA AEP: vitrine e página web	○	○	○	○	CGMIR	1	6	1														1								1
			TRADUÇÕES - AEP	○	○	○	○	CGMIR	1																								1
			TRADUÇÕES - OG	○	○	○	○	CGMIR	1																								2
			TRADUÇÕES - Outros serviços	○	○	○	○	CGMIR	1																								2
			TRADUÇÕES - Atualização glossário de termos IST	○	○	○	○	CGMIR	1																								3
			OEIST - Sistematização de informação sobre a empregabilidade dos diplomados	○	○	○	○	CG/LCO																									não englobado nos objetivos iniciais SIADAP
Journal of Graduate Employability	○	○	○	○	CG/LCO	1															1	1									não englobado nos objetivos iniciais SIADAP		
Ações de formação	○	○	○	○	CG/LCO																									não englobado nos objetivos iniciais SIADAP			
Promover a monitorização da qualidade das atividades nucleares do IST (Ensino, IDI e TT) e Contribuir para o desenvolvimento/ implementação do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade do IST (SIQUST)	2	Promover a monitorização da qualidade das atividades nucleares do IST (Ensino, IDI e TT)	Análise da Situação Profissional dos Diplomados do IST - 1º ciclo que não prosseguem estudos IST - revisão ficha metodológica	○	○	○	○	CG/RC	2												4										3		
			Análise da Situação Profissional dos Diplomados do IST - 5 anos	○	○	○	○	CG/LCO	2																							4	
			Análise da Situação Profissional dos Diplomados do IST - recém graduados 2º ciclo 2009/2010 e 2010/2011	○	○	○	○	CG/LCO	2																								4
			Análise da Situação Profissional dos Diplomados do IST - 10 anos	○	○	○	○	CG/LCO																									não englobado nos objetivos iniciais SIADAP
			Follow up UC's auditadas e em observação	○	○	○	○	CP/RAB	2	2																							
			INQUÉRITOS - Avaliação das condições dos alunos com condições especiais de frequência - Programas de mobilidade	○	○	○	○	CG/RC	2															2									
			INQUÉRITOS - Avaliação das condições dos alunos com condições especiais de frequência - Joint Degrees	○	○	○	○	CG/RC	2																								2
			INQUÉRITOS - Avaliação das condições dos alunos com condições especiais de frequência - PALOP	○	○	○	○	CG/RC	2																								2
			INQUÉRITOS - Avaliação das condições dos alunos com condições especiais de frequência - Outras formações	○	○	○	○	CG/RC	2																								2
			Monitorização da implementação do novo regulamento e calendário académico	○	○	○	○	CP/RAB	2	5																							
			Análise comparativa entre autoavaliação docentes vs alunos - QUC na oferta do docente	○	○	○	○	CP/RAB	2	3																							
			Análise do Lastro da produção científica dos investigadores do IST	○	○	○	○	CG/LOS	2																3	3							
			PEU&D - Planeamento Estratégico das Unidades de I&DI	○	○	○	○	CG/LOS	2																3	2							
			Avaliação do Curso Formativo dos Alunos Finalistas @	○	○	○	○	CG/RC	2																4								3
			BIBLIO 2012	○	○	○	○	CG/LOS	2																3	2							
			Empregadores dos diplomados @	○	○	○	○	CG/LOS	2																2								2
			Estudo abandonos por motivos socio-economicos	○	○	○	○	CP/RAB	2	3																							
			Estudo das UC's lampão	○	○	○	○	CP/RAB	2	3																							
INQUÉRITOS - Avaliação do Percorso Profissional dos Diplomados 3º ciclo + DFA's @	○	○	○	○	CG/LCO	2																								4			
Métricas de avaliação do grau de TT	○	○	○	○	CG/LCO	2																								2			